

ส่วนที่ ๑

บทนำ

จากการที่รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พ.ศ. ๒๕๕๐ ได้ส่งเสริมให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีบทบาทและอำนาจหน้าที่ มีอิสระในการบริหารจัดการท้องถิ่นของตนเองตั้งเห็นได้จากกฎหมายฉบับต่าง ๆ อาทิเช่น พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติระเบียบบริหารงานบุคคลส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการเข้าชื่อเสนอข้อบัญญัติท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ พระราชบัญญัติว่าด้วยการลงคะแนนเสียงเพื่อถอดถอนสมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ และพระราชบัญญัติประกอบรัฐธรรมนูญว่าด้วยวิธีพิจารณาคดีอาญาของผู้ดำรงตำแหน่งทางการเมือง พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น

เพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่น ซึ่งในปัจจุบันได้ปรับเปลี่ยน “แผนพัฒนาท้องถิ่น” เป็น “แผนยุทธศาสตร์” เป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะทำให้้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนสามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่นและสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้

ความสำคัญของการวางแผนมี ๕ ข้อ ดังนี้

๑. เป็นการลดความไม่แน่นอนและปัญหาความยุ่งยากซับซ้อนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต
๒. ทำให้เกิดการยอมรับแนวความคิดใหม่ๆ
๓. ทำให้การดำเนินงานขององค์กรบรรลุเป้าหมาย
๔. เป็นการลดความสูญเปล่าขององค์กร
๕. ทำให้เกิดความชัดเจนในการดำเนินงาน ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและการสร้างสรรค์ พัฒนา แรงจูงใจ พัฒนาการแข่งขันทำให้เกิดการประสานงานที่ดีขึ้น

ดังนั้น การวางแผนจึงเป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายตามที่ปรารถนา เปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต เป็นการคาดการณ์สิ่งที่ยังไม่เกิดขึ้น ฉะนั้น การวางแผนจึงเป็นกระบวนการทางสติปัญญา ที่พิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติมีรากฐานการตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคตเพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา

จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดี แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยให้การปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่าผลจากการดำเนินงานเป็นไปตาม หรือ บรรลุตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผน

การติดตามเป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่ โดยที่ “การติดตาม” “Monitoring” หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ “Feed Back” เกี่ยวกับการดำเนินโครงการปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าค่าใช้จ่ายโครงการสูงกว่าที่กำหนด กลุ่มเป้าหมายหลักไม่ได้รับประโยชน์ เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพ เสียเวลาในการตรวจสอบ

ในทางตรงกันข้าม หากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้วจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และมีการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน

ในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่สำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไขขยายหรือยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่าแผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จ ตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่ามีความสอดคล้องกับ การใช้ทรัพยากรงบประมาณเพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุง และการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่าและการตัดสินใจอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวมอย่างเป็นระบบมีความเที่ยงตรงเป็นปรนัยที่เชื่อถือได้

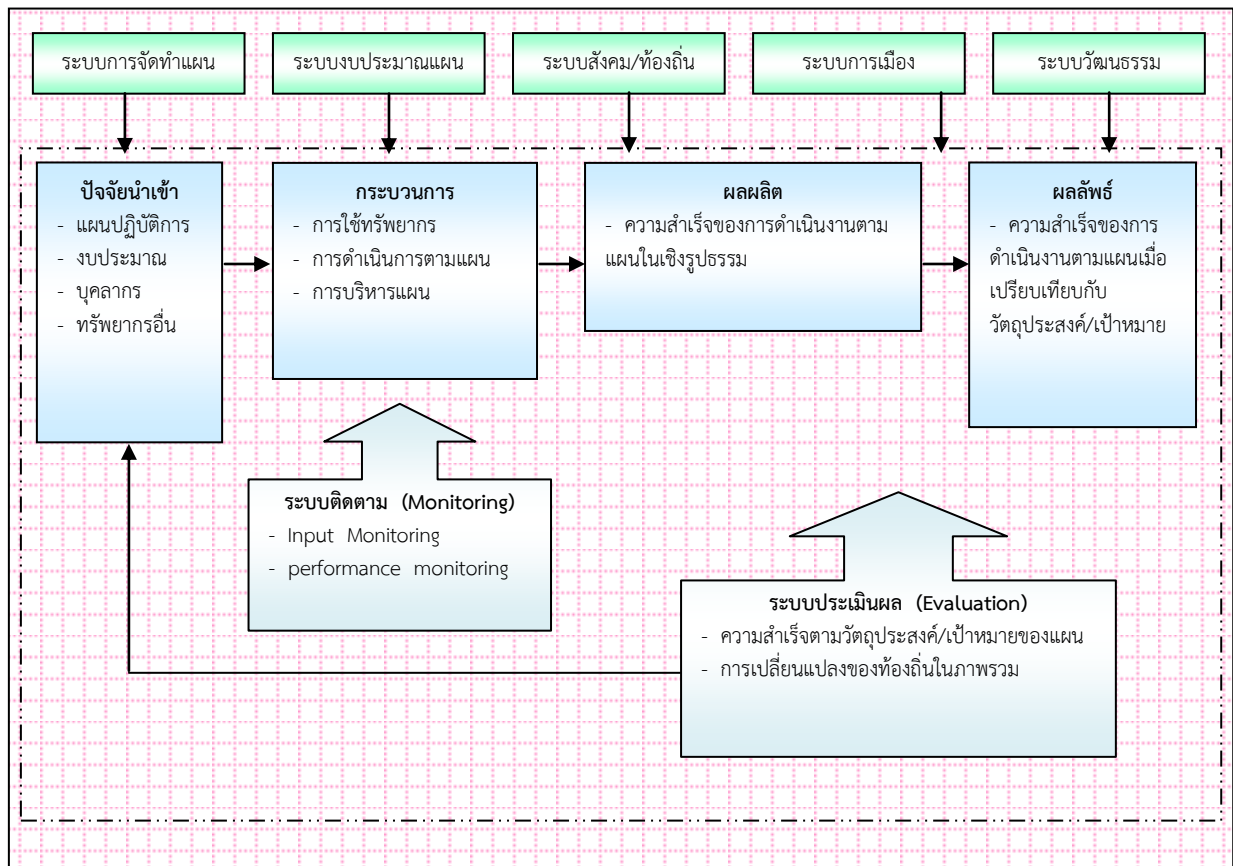
ส่วนที่ ๒

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๒

ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

การวางระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีฐานคิดว่าระบบติดตามและประเมินผลไม่อาจแยกตัวออกจากระบบการบริหารแผนทั้งหมด ดังนั้น ระบบอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนหน้าที่แผนพัฒนาจะดำเนินการ จึงเป็นเหมือนบริบทที่จะย่อมจะส่งผลต่อการบริหารแผนและจะส่งผลต่อการติดตามและประเมินผลด้วยเช่นกัน ดังนั้น ระบบติดตามและประเมินผล ๆ ครั้งนี้ จึงมีกรอบแนวคิดตามแผนภาพ ดังนี้



จากกรอบแนวคิดการวางระบบการติดตามและประเมินผลที่แสดงจุดเริ่มต้นของระบบการติดตามว่าเริ่มจากการได้รับทรัพยากรไปเพื่อดำเนินงาน โดยมุ่งเน้นการติดตามการใช้ทรัพยากรเมื่อเทียบกับเวลาและการติดตามความก้าวหน้าของผลการดำเนินงาน เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดไว้การติดตามระบบในที่นี้จึงเป็นการสร้างระบบ เพื่อจะนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไขในเชิงการบริหารแผนเพื่อให้งานดำเนินต่อไปจนจบตามเวลาและจะยังมีระบบประเมินผลมาประเมินว่าเมื่อผลที่เกิดขึ้นทั้งในส่วนของผลผลิต (*Output*) และผลลัพธ์ (*Outcome*) ว่าเป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายหรือเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ล่วงหน้าเพียงใด องค์กรที่ดีระบบการประเมินผลจะได้รับผลกระทบจากการจัดทำแผนปฏิบัติการ นั่นคือ ถ้าได้แผนปฏิบัติการที่สอดคล้องต่อการติดตามก็จะทำให้ระบบติดตามและประเมินผลทำหน้าที่ของระบบไปได้ หากแต่แผนไม่สอดคล้อง เช่น ขาดความชัดเจน หรือ มีการปรับกิจกรรมโดยไม่ยึดแผนการปฏิบัติการ ๆ ก็อาจทำให้ระบบติดตามและประเมินผลโดยรวมดังกล่าว มีปัญหาได้

๒.๑ ลักษณะทั่วไปของระบบติดตามและประเมินผล

ระบบติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนางานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นหรือในปัจจุบันเรียกว่า “**แผนยุทธศาสตร์**” จะสามารถติดตามแผนการปฏิบัติงานตามยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ได้ โดยจะกำหนดในรูปแบบของรายงานในทุกช่วงของแผนยุทธศาสตร์ โดยข้อมูลที่ได้จะถูกส่งไปยัง “**หน่วยติดตามและประเมินผล**” หรือ M&E Unit (Monitoring And Evaluation Unit) ซึ่งได้แก่ “**องค์การบริหารส่วนจังหวัด**” ที่เป็นศูนย์กลางในการเก็บรวบรวมข้อมูลที่ได้จากการติดตามและจากการประเมินผลรวม ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวมของจังหวัด นอกจากนี้ยังทำหน้าที่เป็น “**ระบบสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า**” (Early Warning System) ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีแผนยุทธศาสตร์ที่ดีหรือไม่ อย่างไร องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้เพียงใด การดำเนินการตามแผนที่เกิดขึ้นเป็นอย่างไร เพื่อประโยชน์ต่อการปรับปรุงให้บรรลุผลได้ในทุกช่วงของแผนต่อไปในอนาคต

๒.๒ องค์ประกอบของระบบการติดตามและประเมินผล

ระบบของการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นครั้งนี้ ประกอบด้วยองค์ประกอบ ๓ ส่วนหลัก คือ ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output Goal) ซึ่งสามารถอธิบายรายละเอียดได้ ดังนี้

๑. ส่วนของปัจจัยนำเข้า (Input) คือปัจจัยที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะต้อง “มี” เพื่อนำเข้าสู่ระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น อันได้แก่ แผนยุทธศาสตร์ ผู้ประเมินผู้ถูกประเมินและเครื่องมือในการประเมิน ฯลฯ ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่มีอยู่แล้วถูกส่งเข้าสู่องค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามและประเมินผล (M&E Unit) เพื่อเป็นการรวบรวมฐานข้อมูลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นทั้งจังหวัดไว้โดยบทบาทของ M&E Unit ต่อปัจจัยนำเข้า ก็คือ การเป็นผู้วิเคราะห์แผนยุทธศาสตร์ ซึ่งเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยตนเอง ครั้งนี้ ได้แก่ แบบรายงานแบบที่ ๑ แบบช่วยกำกับกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเป็นการทบทวนว่าการจัดทำแผนได้ใช้กระบวนการครบทุกขั้นตอนหรือไม่อย่างไร

๒. ส่วนของกระบวนการติดตาม (Process) คือ ช่วงของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น ทั้งในระบบองค์การบริหารส่วนจังหวัด เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล ซึ่งได้กำหนดเป็นการติดตามรายไตรมาส คือ ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน) ในแต่ละปี โดยการติดตามดังกล่าวเป็นการติดตามผลขั้นกลาง (IR หรือ Intermediate Result) ของแผนยุทธศาสตร์ว่าเป็นไปตามแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ ในรูปแบบของการรายงานเข้าสู่ส่วนกลาง โดยมีองค์การบริหารส่วนจังหวัด เป็นหน่วยในการประสานแผนท้องถิ่นในระดับจังหวัด ซึ่งในการติดตามในขั้นตอนนี้เป็นช่วงที่ทำให้ทราบว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้ดีหรือไม่ สามารถวัดได้จริงหรือเปล่า นอกจากนี้ การติดตามในทุกช่วงของแผนยังสามารถเป็น “**สัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า**” (Early Warning System) ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่ได้กำหนดไว้สามารถเป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้ ดีหรือไม่ เพื่อให้บุคลากรที่เกี่ยวข้องสามารถระดมความคิด ในการปรับเปลี่ยนวิธีการดำเนินงานที่จะสามารถนำไปสู่การบรรลุแผนที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งการรวบรวมในรูปแบบรายงานสู่ M&E Unit หรือองค์การบริหารส่วนจังหวัดโดยการติดตามครั้งนี้ เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงาน ได้แก่ แบบรายงานที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งประกอบไปด้วย การติดตามการดำเนินงานของโครงการ และการเปลี่ยนแปลงโครงการการติดตามการใช้จ่ายงบประมาณการติดตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ตลอดจนปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน

๓. ส่วนของการประเมินผลลัพธ์ (Output Goal) เป็นการติดตามผลช่วงสุดท้ายหรืออาจถูกเรียกว่า “การประเมินแผนยุทธศาสตร์” ซึ่งจะได้แสดงให้เห็นว่าเมื่อสิ้นสุดการดำเนินงานของแผนยุทธศาสตร์ที่ผ่านมาในแต่ละปี ผลที่เกิดขึ้นเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งจัดทำรายงานผลการติดตามแผนยุทธศาสตร์ไปสู่ M&E Unit ระดับจังหวัดเพื่อเป็นหน่วยในการรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูล เพื่อเป็นประโยชน์สำหรับบุคลากร หน่วยงานและองค์กรที่เกี่ยวข้องได้และเป็นฐานในการพัฒนาแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นไปต่อในอนาคต โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินผลลัพธ์ ได้แก่ แบบรายงานที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ โดยมีเนื้อหาที่สำคัญในการประเมินได้แก่ ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (ผลจากแบบรายงานแบบที่ ๓/๒) ความพึงพอใจของผู้ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์และการเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก (ผลจากแบบรายงานที่ ๓/๓)

๒.๓ ความเป็นระบบของการติดตามและประเมินผล

จากองค์ประกอบของระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นข้างต้นสามารถแสดงให้เห็นถึงความเป็นระบบ (Systematic) ของรายงานในระบบติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ได้ ๒ ระดับใหญ่ คือ

๑. ระดับองค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) ซึ่งเป็น M&E Unit ระดับจังหวัด

๒. ระดับเทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล (อบต.) ซึ่งจะมีหน่วยติดตามและประเมินผลด้วยตนเอง Self Assessment Unit เพื่อทำการเก็บรวบรวมข้อมูลและส่งข้อมูลให้กับ M&E Unit ขององค์การบริหารส่วนจังหวัด ทั้งนี้ องค์การบริหารส่วนจังหวัด (อบจ.) จะต้องมีบทบาทหลัก

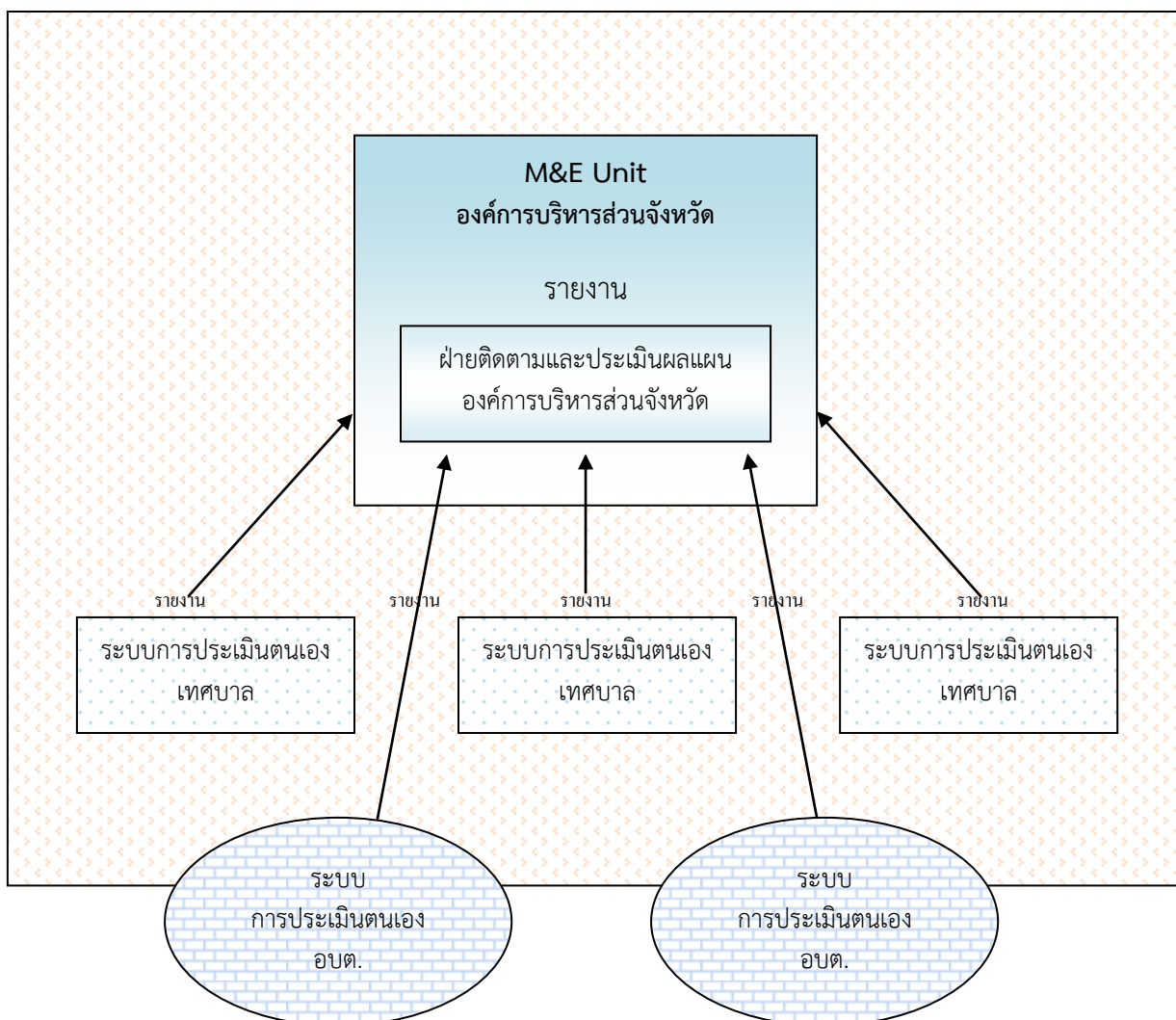
๓. บทบาท คือ

๑. บทบาทในการเป็นผู้รวบรวมข้อมูลข่าวสาร (Data Base)

๒. บทบาทเป็นนักวิเคราะห์โครงการ (Project Analyst)

๓. บทบาทการเป็นผู้เชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ (Strategic Linkage)

แผนภาพแสดงความเป็นระบบ Systematic ของการรายงาน
ในระบบการติดตามจากท้องถิ่นสู่ M&E Unit ระดับจังหวัด



๒.๔ หน้าที่ของหน่วยติดตามและประเมินผล M&E Unit

จากระบบดังกล่าวจะเห็นว่าหน่วยติดตามและประเมินผล หรือ M&E Unit มี ๒ ระดับ คือ ระดับบนหรือระดับจังหวัดและระดับล่างหรือระดับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งนี้หน่วยติดตามและประเมินผล มีหน้าที่หลัก ๆ ด้วยกัน ๓ ประการ คือ

๑. หน้าที่ในการจัดทำฐานข้อมูล (Data base) ซึ่งเป็นหน้าที่ในการรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ โดย

๑) ในระดับล่าง ซึ่งได้แก่ เทศบาล และองค์การบริหารส่วนตำบล หน่วยติดตามและประเมินผล มีหน้าที่โดยตรงในการเก็บและรวบรวมข้อมูลในเรื่องของการดำเนินของโครงการต่าง ๆ และการดำเนินงานตามแผนงานที่ได้มีการระบุเอาไว้ ตามแบบรายงานที่กำหนดแล้วจัดทำเป็นรายงานภายในได้รับรู้รับทราบถึงระดับความสำเร็จของแผนงาน เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต นอกจากนั้น หน่วยติดตามและประเมินผล ในระดับนี้ก็ควรจะมีหน้าที่ในการส่งต่อข้อมูลไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนเพื่อใช้ประโยชน์ต่อไปด้วย

๒) ในระดับบน คือ อบจ. หน่วยติดตามและประเมินผลจะเป็นผู้เก็บรวบรวมข้อมูลของหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเข้าไว้ด้วยกันและจัดทำเป็นฐานข้อมูลที่รวมศูนย์ ณ จุด ๆ เดียว นอกจากนี้ก็ควรจะทำเป็นรายงานข้อมูลในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนงานในระดับจังหวัด เพื่อแจกจ่ายทั้งหน่วยงานภายในและองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในระดับล่างลงไป เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจในอนาคต

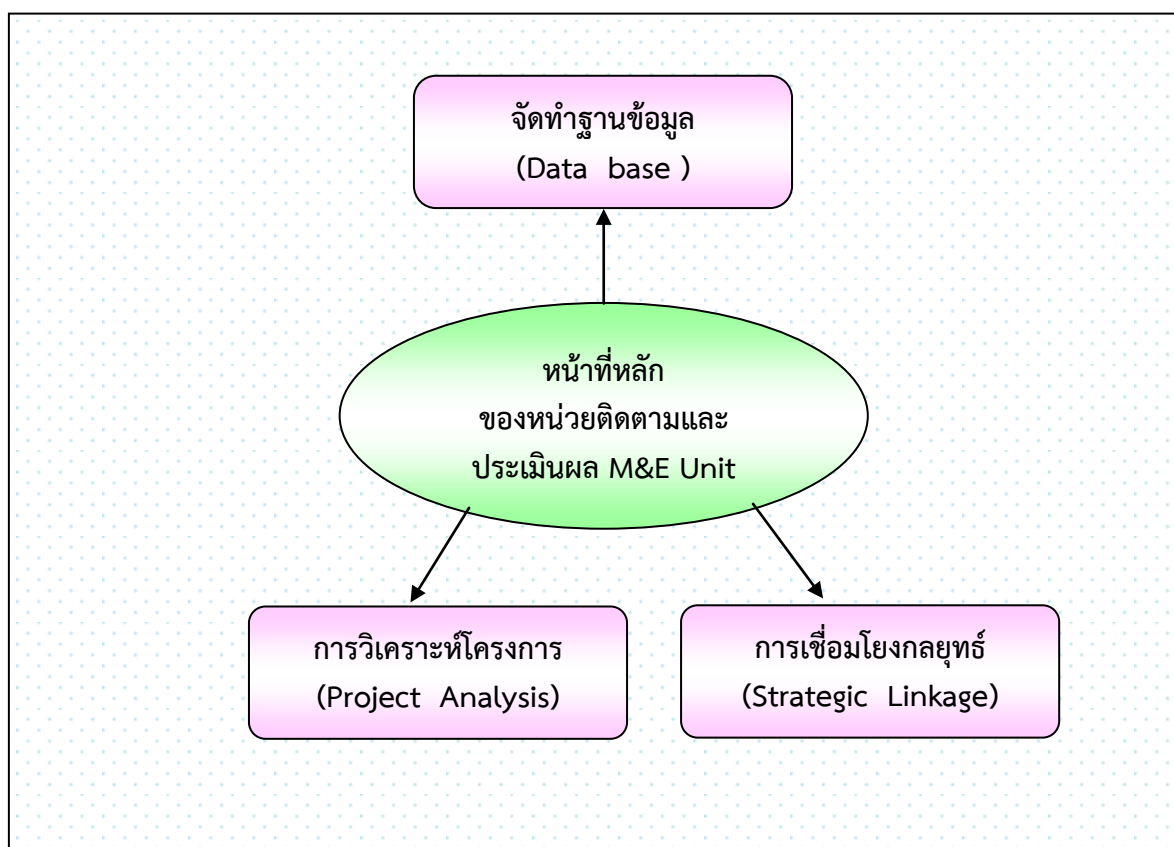
๒. หน้าที่ในการวิเคราะห์โครงการและตรวจสอบความถูกต้อง (Project analysis and validation) เมื่อได้มีการรวบรวมข้อมูลแล้วการวิเคราะห์ข้อมูลก็เป็นหน้าที่ต่อมาโดย

๑) ในระดับล่าง หน่วยติดตามและประเมินผลจะวิเคราะห์ข้อมูลของตนเองในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการว่าได้ดำเนินงานตามแผนงาน ทิศทางของโครงการได้ดำเนินการไปตามเป้าหมาย หรือ แผนงานที่ได้ระบุไว้หรือไม่แล้วจัดทำเป็นรายงานเพื่อการรับรู้เป็นการภายใน นอกจากนี้ยังจัดส่งรายงานแบบดังกล่าวไปยังหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนด้วย

๒) ในระดับบน หน่วยติดตามและประเมินผลจะมีหน้าที่ในการวิเคราะห์ตนเองและรวบรวมรายงานการวิเคราะห์โครงการจากหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง เพื่อวิเคราะห์ถึงความเชื่อมโยงของแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและการวิเคราะห์ถึงการดำเนินงานทั้งหมดในระดับยุทธศาสตร์ภาพรวม ทำการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลและรายงานการวิเคราะห์ของหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่าง โดยหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับบนควรมีการออกพื้นที่ไปตรวจสอบหรือเลือกตรวจสอบหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างเป็นจุด ๆ นอกจากนี้หน่วยติดตามและประเมินผล ยังควรทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำหน่วยติดตามและประเมินผลในระดับล่างที่อาจจะยังไม่มีความสามารถในการทำหน้าที่ติดตามและประเมินผลที่มีประสิทธิภาพมากนัก

๓. หน้าที่ในการเชื่อมโยงกลยุทธ์ (Strategic Linkage) ลักษณะหน้าที่ในส่วนนี้จะเป็นการประสานกันทั้งในระดับล่างและระดับบนจะเกี่ยวข้องกับการประสานงานและการจัดการประชุมของผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องในการทำงานเพื่อให้รับรู้ถึงสถานการณ์และความเป็นไปของโครงการและการดำเนินงานตามแผนงานว่าควรจะมีการแก้ไขและควรดำเนินการเพิ่มเติมในเรื่องใด นอกจากนี้ หน่วยติดตามและประเมินผลยังควรทบทวนงานที่ได้ทำมาในช่วงก่อนหน้านี้โดยการจัดทำในรูปของรายงานประจำปี

แผนภาพ
หน้าที่หลักของหน่วยติดตามและประเมินผล



แบบที่ ๑ การช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์เพื่อประเมินการดำเนินงานของคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ว่าดำเนินการครบถ้วนทุกขั้นตอนมากน้อยเพียงใดอย่างไร

๒. ประโยชน์

เป็นเครื่องมือสำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นประเมินตนเองและสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) ใช้ในการประเมินจัดทำแผนการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ในแต่ละท้องถิ่นว่ามีการดำเนินการเป็นไปตามขั้นตอนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่ถูกต้องหรือไม่ โดยองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นผู้กรอกข้อมูลและส่งมาให้กับองค์การบริหารส่วนจังหวัดซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล

๓. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินการจัดทำยุทธศาสตร์ในแต่ละครั้งที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีการกำหนดระยะเวลาในการจัดทำแผนแตกต่างกันไป

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ประกอบด้วย

ส่วนที่ ๑ ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

ส่วนที่ ๒ ประเด็นการประเมินมีทั้งหมด ๑๓ ข้อ ๒ ส่วน คือ ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น ๖ ข้อ และการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ๗ ข้อ (สำหรับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตอบว่ามีการดำเนินการ/ไม่มีการดำเนินการตามประเด็นการประเมินหรือช่วยกำกับนั่นเอง)

แบบที่ ๒ แบบติดตามการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส เป็นเครื่องมือหนึ่ง ที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สามารถนำไปใช้ในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นการติดตาม ๒ ประเด็น คือ

- ๑) การติดตามผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามแผนปฏิบัติการ ๓ ปี
- ๒) ผลการดำเนินงานและการเบิกจ่ายงบประมาณตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๒. ประโยชน์

๑) เป็นเครื่องมือสำหรับเมืองพัทยา เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบล ที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการติดตามความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสามปี และโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ ซึ่งนอกจากจะทำให้รับทราบถึงสถานการณ์ในการดำเนินการแล้ว ยังสามารถเป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า ว่าแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดหรือไม่

๒) เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and valuation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม

๓. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแบบที่ใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นรายไตรมาส ๓ เดือน โดยเริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม ซึ่งเป็นเดือนแรกของปีงบประมาณ

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รายไตรมาสประกอบไปด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๔ ส่วน คือ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อหน่วยงาน
- ไตรมาสที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการสามปี

- จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี
- จำนวนโครงการตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด
- ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาประจำปี
- จำนวนโครงการที่มีการเปลี่ยนแปลง
- การเบิกจ่ายงบประมาณ

- ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ
- โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจประจำปี
- ส่วนที่ ๔ ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

๑. วัตถุประสงค์ของแบบ

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนด โดยมีประเด็นการประเมิน ๓ ส่วนคือ

- ๑) ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- ๒) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละยุทธศาสตร์
- ๓) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

๒. ประโยชน์

- ๑) เป็นเครื่องมือสำหรับเมืองพัทยา เทศบาลและองค์การบริหารส่วนตำบลที่จะนำไปใช้เป็นเครื่องมือในการประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ (Output)
- ๒) เป็นเครื่องมือสำหรับองค์การบริหารส่วนจังหวัด ซึ่งเป็นหน่วยติดตามประเมินผล (Monitoring and Evaluation Unit : M&E Unit) เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม (Outcome and Impact)

๓. ระยะเวลาในการติดตาม

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์เป็นแบบที่ใช้ในการประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ละปีงบประมาณ (ช่วงเดือนตุลาคม - เดือนกันยายน)

๔. องค์ประกอบของแบบ

แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ประกอบด้วยเนื้อหาที่สำคัญ ๓ ส่วนคือ ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

- ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- วัน/เดือน/ปีที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี

- ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

- ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์
 - * ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง
 - * การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

**การติดตามและประเมินผลแผนการพัฒนาท้องถิ่น
แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาระยะ ๕ ปี (พ.ศ.๒๕๖๐ - ๒๕๖๓)
ขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน อำเภอโพธาราม จังหวัดราชบุรี**

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และจุดมุ่งหมายการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

“ เกษตรกรรมก้าวหน้า พัฒนาเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิตดี พื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์ ”

๒. พันธกิจการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านต่างๆ ให้ครบถ้วนเพียงพอทั่วถึง ตลอดจนจัดระบบควบคุมการวางผังเมืองให้มีมาตรฐานตามกฎหมายกำหนด
๒. พัฒนาประชาสัมพันธ์แหล่งประวัติศาสตร์และสถานที่ท่องเที่ยวของท้องถิ่น
๓. สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ส่งเสริมการประกอบอาชีพและเพิ่มรายได้
๔. ส่งเสริมการพัฒนาคุณภาพชีวิตและเสริมสร้างชุมชนให้เข้มแข็ง
๕. ส่งเสริมและพัฒนาการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนและส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน
๖. พัฒนาการให้บริการประชาชนและการบริการจัดการที่ดี

๓ จุดมุ่งหมายหรือเป้าหมายเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบล

๑. ระบบคมนาคม ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ แหล่งน้ำได้มาตรฐานเพียงพอต่อความต้องการและควบคุมวางแผนจัดระบบการก่อสร้างอันส่งผลกระทบต่อการวางผังเมืองของชุมชน
๒. แหล่งประวัติศาสตร์และสถานที่สำคัญของท้องถิ่นได้รับการฟื้นฟูและพัฒนาและเป็นที่รู้จักของบุคคลทั่วไป
๓. ประชาชนดำเนินวิถีตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงสร้างรายได้ลดรายจ่าย
๔. ยกระดับคุณภาพชีวิต ตลอดจนอนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรมของประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
๕. จัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีอยู่ในท้องถิ่นรวมทั้งการป้องกันและแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมเป็นพิษ
๖. ดำเนินการบริหารจัดการองค์กรเพื่อให้เกิดความโปร่งใสเป็นธรรม ประชาชนได้รับการบริการอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม รวมทั้งมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการองค์กรตามหลักธรรมาภิบาล

๔. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนา

ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน ประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

องค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน ได้กำหนดยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนให้สามารถพัฒนาตำบลไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ และดำเนินภารกิจไปสู่หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี ซึ่งประกอบด้วย ๖ ยุทธศาสตร์ ดังนี้

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒. การพัฒนาด้านฟื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔. การพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ยุทธศาสตร์ที่ ๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ยุทธศาสตร์ที่ ๖. การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

๕. ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

การนำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน (พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๒) ไปสู่การปฏิบัติและการติดตามประเมินผล คือจุดมุ่งหมายที่สำคัญต่อการปฏิบัติจริงในอนาคตเป็นการกำหนดแนวทางดำเนินงานและนำมาประเมินผลสัมฤทธิ์ การพัฒนาได้ครอบคลุมสภาพปัญหาและความต้องการของประชาชนไม่น้อยเพียงใดและสามารถสรุปผลข้อมูลที่จะใช้ในการปรับกลยุทธ์การพัฒนาท้องถิ่นในอนาคตต่อไป

ยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน (พ.ศ.๒๕๕๘ - ๒๕๖๒) ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ
แนวทางการพัฒนา
 - ๑.๑ ก่อสร้าง ปรับปรุง ดูแลรักษา ถนน สะพาน ท่อระบายน้ำ ขยายเขตไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์และพัฒนาแหล่งน้ำอุปโภค - บริโภคและจัดระบบควบคุมการวางผังเมือง
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งประวัติศาสตร์
แนวทางการพัฒนา
 - ๒.๑ พัฒนาฟื้นฟูและประชาสัมพันธ์แหล่งประวัติศาสตร์
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ
แนวทางการพัฒนา
 - ๓.๑ ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
 - ๓.๒ ส่งเสริมอาชีพเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต
แนวทางการพัฒนา
 - ๔.๑ ส่งเสริมคุณภาพชีวิตแก้ไขปัญหาสังคม
 - ๔.๒ สนับสนุนด้านการศึกษา ศาสนา ศิลปวัฒนธรรมท้องถิ่น
 - ๔.๓ ส่งเสริมสาธารณสุขและการกีฬา
 - ๔.๔ การรักษาความสงบเรียบร้อยและการป้องกันบรรเทาสาธารณภัย

๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

แนวทางการพัฒนา

- ๕.๑ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมสร้างจิตสำนึกและตระหนักในการจัดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- ๕.๒ เฝ้าระวังป้องกันแก้ไขปัญหาและฟื้นฟูสภาพแวดล้อม
- ๕.๓ ป้องกันแก้ไขปัญหาภาวะเป็นพิษต่าง ๆ ที่เป็นภัยต่อประชาชน

๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

แนวทางการพัฒนา

- ๖.๑ พัฒนาการบริหารจัดการที่ดี
- ๖.๒ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในระบอบประชาธิปไตยและการจัดการเลือกตั้ง
- ๖.๓ สนับสนุนการให้บริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่ประชาชน
- ๖.๔ พัฒนาเพิ่มประสิทธิภาพการจ้ดเก็บรายได้

๖. นโยบายบริหารราชการองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

นโยบายนายกองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

๖.๑ นโยบายด้านการพัฒนาระบบโครงสร้างพื้นฐาน

มีนโยบายจะส่งเสริมและสนับสนุนโครงการสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค สาธารณูปการ เพื่อตอบสนองความต้องการของประชาชนอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้

- ก่อสร้าง, ปรับปรุงถนน , สะพาน , อาคารเอนกประสงค์ภายในหมู่บ้าน
- ก่อสร้าง, ปรับปรุงแหล่งน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค และเพื่อใช้ทางการเกษตร
- ก่อสร้าง, ปรับปรุงท่อระบายน้ำและระบบน้ำ เพื่อป้องกันปัญหาน้ำท่วม
- ปรับปรุงขุดลอก คู คลอง ลำรางสาธารณะเพื่อป้องกันน้ำท่วมขัง
- ขยายเขตไฟฟ้า เพื่อให้ประชาชนมีไฟฟ้าใช้ทุกครัวเรือน
- ส่งเสริมให้มีระบบการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์อย่างทั่วถึง เช่น เสียงตามสาย หอกระจาย

ข่าว บอร์ดประชาสัมพันธ์ อินเทอร์เน็ต ฯลฯ

- พัฒนาระบบไฟฟ้าแสงสว่างตามแหล่งชุมชน
- จัดให้มีโทรศัพท์สาธารณะครอบคลุมพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบล

๖.๒ นโยบายด้านการพัฒนาและส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน

มีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนให้มีกระบวนการสร้างรายได้ ลดรายจ่ายให้กับประชาชนโดยส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจแบบพอเพียง ตามศักยภาพของชุมชน เพื่อเป็นการสร้างอาชีพและรายได้ให้กับประชาชน การเสริมสร้างสุขอนามัยที่ดีให้กับประชาชนเพื่อให้เป็นคนที่มีความสุขแข็งแรง และมีคุณภาพ ตลอดจนส่งเสริมการออกกำลังกาย และส่งเสริมการกีฬา ดังนี้

- ส่งเสริมและพัฒนาอาชีพ อาชีพเสริม ให้ประชาชนมีรายได้เสริม ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
- ส่งเสริมการทำเกษตรอินทรีย์ ตามแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อการผลิตสินค้าเกษตรที่ปลอดภัยจากสารพิษ
- ส่งเสริมและสนับสนุนกลุ่มเกษตรกร กิจกรรมสหกรณ์ กลุ่มสตรี กลุ่มอาชีพวิสาหกิจชุมชนและองค์กรต่าง ๆ
- ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของประชาชนที่องค์การบริหารส่วนตำบลให้การสนับสนุนงบประมาณให้มีความเข้มแข็งสามารถดำเนินกิจกรรมของกลุ่ม ตลอดจนประสานความร่วมมือกับส่วนราชการและองค์กรเอกชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การฝึกอบรมการทศนะศึกษาดูงาน ฯลฯ
- จัดหาพันธุ์พืชและเมล็ดพันธุ์พืชที่ดีให้เกษตรกร
- ส่งเสริมและดำเนินการด้านการส่งเสริมสงเคราะห์เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตเด็กและสตรี คนชรา และผู้ด้อยโอกาส โดยจัดสวัสดิการให้กับประชาชน เช่น เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ เบี้ยยังชีพคนพิการ และเบี้ยยังชีพผู้ป่วยโรคเอดส์ ฯลฯ
- ส่งเสริมและสนับสนุนงานด้านการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติด
- ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยต่าง ๆ และระบบการรักษาความสงบเรียบร้อย

- ส่งเสริมและสนับสนุนการป้องกันและระงับโรคติดต่อ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการออกกำลังกาย และเล่นกีฬา เพื่อความสามัคคี และเพื่อความสามัคคี และเพื่อสุขภาพอนามัยของประชาชนให้ห่างไกลจากยาเสพติด
- ก่อสร้างและปรับปรุงสนามกีฬาภายในตำบล

๖.๓ นโยบายด้านการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

มีนโยบายส่งเสริมคุณภาพชีวิตของประชาชน โดยส่งเสริมให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

- การพัฒนาการศึกษาระดับปฐมวัย เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนเข้ารับการศึกษาขั้นพื้นฐาน
- การจัดตั้งศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก พร้อมให้การส่งเสริมและสนับสนุนการศึกษาของโรงเรียนในเขตตำบลธรรมเสน

ตำบลธรรมเสน

- ส่งเสริมและสนับสนุนงบประมาณเพื่อการจัดการศึกษา ของโรงเรียนในเขตตำบลธรรมเสน
- จัดกิจกรรมส่งเสริมวัฒนธรรม และสืบสานประเพณีอันดีงามของตำบล เช่น
- จัดงานประเพณีแห่เทียนเข้าพรรษา ประเพณีสงกรานต์ งานวันเฉลิมพระชนมพรรษา ฯลฯ
- พัฒนาความรู้ด้านวิชาการ โดยจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ และจัดหาวัสดุอุปกรณ์ให้มีความทันสมัย

เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตของเด็ก เยาวชน และประชาชนให้ดีขึ้น

๖.๔ นโยบายด้านการพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

มีนโยบายในการฟื้นฟูและป้องกันการเสื่อมโทรมหรือสูญสิ้นไปของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนี้

- ส่งเสริม สนับสนุน อนุรักษ์และประชาสัมพันธ์การอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่ใช้ร่วมกันอย่างยั่งยืน เช่น กิจกรรมป่าชุมชน การปลูกป่าทดแทน การเฝ้าระวังผู้บุกรุกทำลายป่า การป้องกันไฟป่า ฯลฯ
- การจัดอบรม ทศนะศึกษาดูงานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม เพื่อให้ประชาชนได้มีจิตสำนึกในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

- โครงการปรับภูมิทัศน์แหล่งท่องเที่ยวที่เป็นธรรมชาติ และมีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ เช่น ถ้ำสาริกา และอื่น ๆ
- โครงการแก้ไขปัญหาภัยพิบัติทางธรรมชาติ และปัญหาสิ่งแวดล้อมอื่น ๆ เช่น ปัญหาขยะ น้ำเน่าเสีย

๖.๕ นโยบายด้านการพัฒนาการเมืองการบริหาร

จะบริหารงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล ด้วยการเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของผู้นำชุมชน และประชาชน พร้อมพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลให้มีความสามารถในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- ส่งเสริมและสนับสนุนการฝึกอบรมของผู้นำชุมชน สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ข้าราชการ พนักงานจ้าง เพื่อเพิ่มพูนความรู้ความสามารถในการปฏิบัติงาน ตลอดจนประสานการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นให้สามารถแก้ไขปัญหาความเดือดร้อน และสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- เพิ่มศักยภาพการบริการประชาชนด้วยความถูกต้อง รวดเร็ว เป็นธรรม และประชาชนพึงพอใจ โดยการลดขั้นตอนการปฏิบัติราชการ เพื่อบริการประชาชนให้มีความรวดเร็วตามนโยบายของกระทรวงมหาดไทย
- ให้บริการศูนย์ข้อมูลข่าวสารของทางราชการและเอกชน เพื่อบริการประชาชนที่ประสงค์จะขอทราบข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้
- ให้บริการด้านการประชาสัมพันธ์ เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน และหน่วยงานอื่นให้ประชาชนทราบอย่างสม่ำเสมอ
- เสริมสร้างความรู้เกี่ยวกับประชาธิปไตย สิทธิหน้าที่ของพลเมืองและการมีส่วนร่วมในการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปตามเจตนารมณ์ของประชาชนอย่างแท้จริง
- ใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการ เพื่อให้องค์กรมีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ และประชาชนได้รับประโยชน์สูงสุด
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น ข้อบัญญัติท้องถิ่น โดยให้ประชาชนมีส่วนร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมตรวจสอบ
- ส่งเสริมและฟื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์องค์พระเจ้านครราชสีมาเพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ทางประวัติศาสตร์

จากนโยบายดังกล่าวที่ได้แถลงไว้นี้ จึงวางกรอบและทัศนคติการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายตามวิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

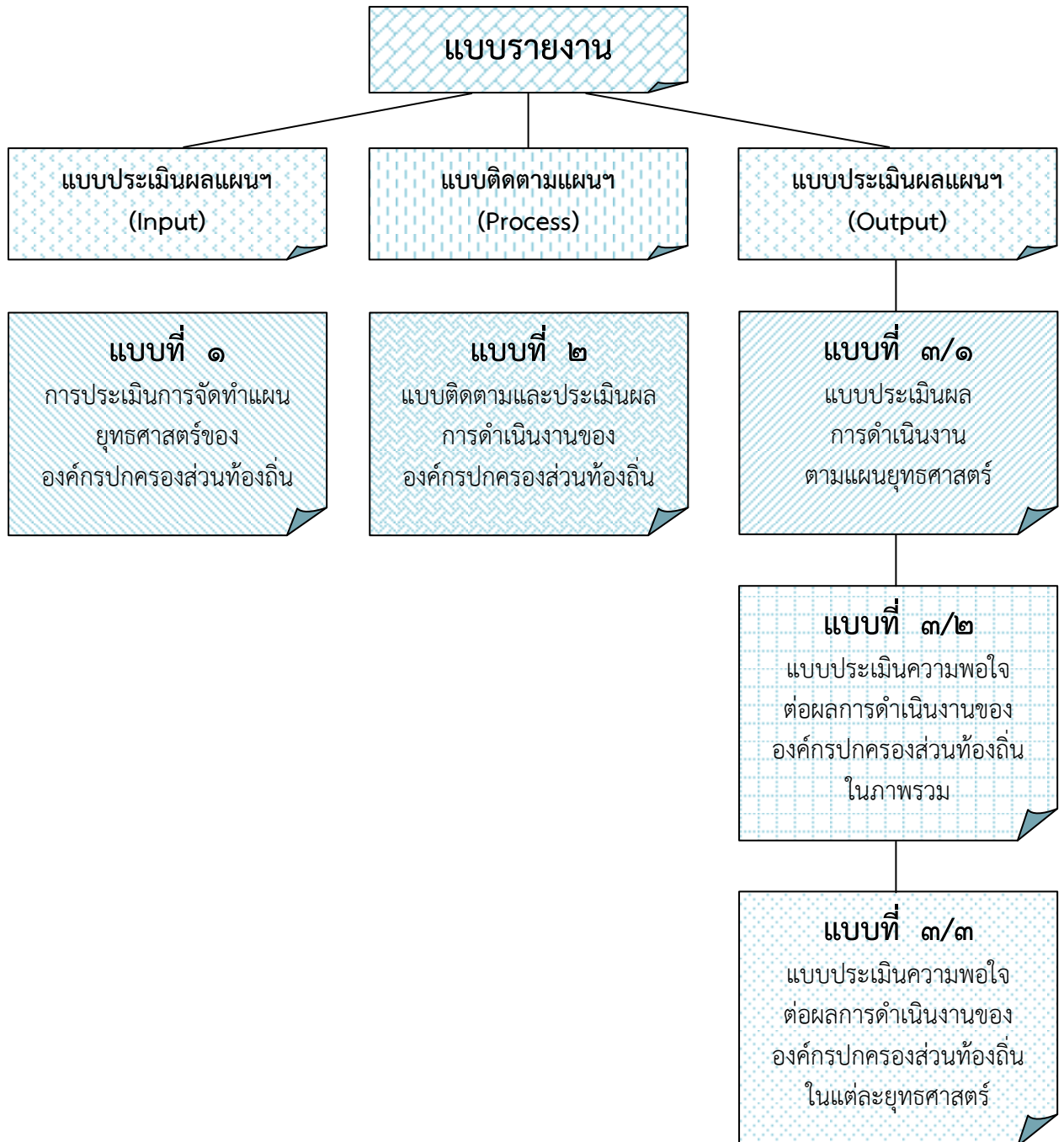
ส่วนที่ ๓

แบบรายงานการติดตามและ
ประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

ส่วนที่ ๓

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

แบบรายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน ประกอบด้วย แบบรายงาน ๓ แบบ และเครื่องมือในการเก็บรวบรวมข้อมูล ๒ แบบ ดังแผนภูมิต่อไปนี้



แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดย จะทำการประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น..... องค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินการ	ไม่มี การดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน ตุลาคม - ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น..... **องค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน**.....

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี (๒๕๕๙ - ๒๕๖๑)

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๙		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๖๐		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๑		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๖๖	๖๐,๖๐๐,๐๐๐	๒๗	๖๘,๑๖๕,๐๐๐	๕๒	๗๐,๒๐๕,๐๐๐	๑๔๕	๑๙๘,๙๗๐,๐๐๐
๒. การพัฒนาด้านการฟื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์	๓	๘,๐๕๐,๐๐๐	๓	๘,๐๖๐,๐๐๐	๓	๘,๐๖๕,๐๐๐	๙	๒๔,๑๗๕,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๗	๕๖๐,๐๐๐	๔	๔๓๐,๐๐๐	๔	๔๗๐,๐๐๐	๑๕	๑,๔๖๐,๐๐๐
๔. ด้านคุณภาพชีวิต	๕๓	๑๑,๐๒๐,๐๐๐	๓๒	๕,๕๓๐,๐๐๐	๓๔	๖,๕๔๐,๐๐๐	๑๑๙	๒๓,๐๙๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๔,๖๖๐,๐๐๐	๙	๔,๖๓๐,๐๐๐	๙	๔,๖๖๐,๐๐๐	๒๘	๑๓,๙๕๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๒๖	๒,๔๙๕,๐๐๐	๗	๓๔๐,๐๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐	๔๐	๓,๑๘๕,๐๐๐
รวม	๑๖๕	๑๐๗,๓๘๕,๐๐๐.๐๐	๘๒	๘๗,๑๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๐๙	๙๐,๒๙๐,๐๐๐.๐๐	๓๕๖	๒๘๔,๘๓๐,๐๐๐.๐๐

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ. ๒๕๕๘		ปีที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙		ปีที่ ๓ พ.ศ. ๒๕๖๐		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและ ความสามารถ ในการแข่งขัน	๖๖	๘๐,๖๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๗	๖๘,๑๖๕,๐๐๐.๐๐	๕๒	๗๐,๒๐๕,๐๐๐.๐๐	๑๔๕	๒๑๘,๙๗๐,๐๐๐.๐๐
๒. ส่งเสริมและพัฒนา เชื่อมโยงกิจกรรม การท่องเที่ยว	๓	๘,๐๕๐,๐๐๐.๐๐	๓	๘,๐๖๐,๐๐๐.๐๐	๓	๘,๐๖๕,๐๐๐.๐๐	๙	๒๔,๑๗๕,๐๐๐.๐๐
๓. ส่งเสริมคุณภาพชีวิต และชุมชนเข้มแข็ง	๖๐	๑๑,๕๘๐,๐๐๐.๐๐	๓๖	๕,๙๖๐,๐๐๐.๐๐	๓๘	๗,๐๑๐,๐๐๐.๐๐	๑๓๔	๒๔,๕๕๐,๐๐๐.๐๐
๔. ส่งเสริมการอนุรักษ์ พลังงาน และทรัพยากร- ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๔,๖๖๐,๐๐๐.๐๐	๙	๔,๖๓๐,๐๐๐.๐๐	๙	๔,๖๖๐,๐๐๐.๐๐	๒๘	๑๓,๙๕๐,๐๐๐.๐๐
๕. การพัฒนาเพื่อเสริม ความมั่นคง	๒๖	๒,๔๙๕,๐๐๐.๐๐	๗	๓๔๐,๐๐๐.๐๐	๗	๓๕๐,๐๐๐.๐๐	๔๐	๓,๑๘๕,๐๐๐.๐๐
รวม	๑๖๕	๑๐๗,๓๘๕,๐๐๐.๐๐	๘๒	๘๗,๑๕๕,๐๐๐.๐๐	๑๐๙	๙๐,๒๙๐,๐๐๐.๐๐	๓๕๖	๒๘๔,๘๓๐,๐๐๐.๐๐

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๒๕	๓๗.๘๘	๐	๐.๐๐	๔๑	๖๒.๑๒	๐	๐.๐๐	๖๖	๑๐๐.๐๐
๒. การพัฒนาด้านการฟื้นฟู แหล่งประวัติศาสตร์	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๓	๑๐๐	๐	๐.๐๐	๓	๑๐๐.๐๐
๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจพอเพียง	๒	๒๘.๕๗	๐	๐.๐๐	๕	๗๑.๔๓	๐	๐.๐๐	๗	๑๐๐.๐๐
๔. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๓๐	๕๖.๖๐	๐	๐.๐๐	๒๓	๔๓.๔๐	๐	๐.๐๐	๕๓	๑๐๐.๐๐
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	๓	๓๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๗	๗๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๑๐	๑๐๐.๐๐
๖. การพัฒนาด้านการบริการประชาชน และบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๒	๔๖.๑๕	๐	๐.๐๐	๑๔	๕๓.๘๕	๐	๐.๐๐	๒๖	๑๐๐.๐๐
รวม	๗๒	๔๓.๖๔	๐	๐.๐๐	๙๓	๕๖.๓๖	๐	๐.๐๐	๑๖๕	๑๐๐.๐๐

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณปี ๒๕๕๙

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่องหน้ผู้กัพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่าย งบประมาณ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภค และสาธารณูปการ	๒๕	๓๔.๗๒	๒๕	๓๔.๗๒
๒. การพัฒนาด้านการฟื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์	๐	๐	๐	๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๒	๒.๗๘	๒	๒.๗๘
๔. การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต	๓๐	๔๑.๖๗	๓๐	๔๑.๖๗
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๓	๔.๑๗	๓	๔.๑๗
๖. ยุทธศาสตร์ด้านการบริการประชาชน และการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๑๒	๑๖.๖๖	๑๒	๑๖.๖๖
รวม	๗๒	๑๐๐.๐๐	๗๒	๑๐๐.๐๐

ส่วนที่ ๓ ปัญหาอุปสรรคในการปฏิบัติงานตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๕๙ - ๒๕๖๑) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๕๙ ดังนี้

ความเห็นและข้อเสนอแนะจากการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน เมื่อวันที่ ๖ ธันวาคม ๒๕๕๙ เวลา ๑๐.๐๐ น. ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน ดังนี้

๑. ควรมีการสำรวจความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน โดยแจกแบบสอบถาม ความเห็น ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานฯ ซึ่งมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- ๑.๑ เปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ ฯ
- ๑.๒ เปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในการดำเนินโครงการ ฯ
- ๑.๓ เปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบโครงการ ฯ
- ๑.๔ ผลการดำเนินงานนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนได้หรือไม่
- ๑.๕ ประชาชนได้รับประโยชน์จากการดำเนินโครงการ ฯ มากน้อยเพียงไร
- ๑.๖ การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด

๒. เมื่อองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสนมีการจัดซื้อจัดจ้างโครงการตามงบประมาณรายจ่ายประจำปีและตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ควรแจ้งให้คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสนทราบทุกโครงการ เพื่อคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน จะได้นำข้อมูลไปใช้ประกอบการพิจารณาผลการดำเนินงานและติดตามโครงการ ฯ ให้เกิดประสิทธิภาพและสามารถใช้งบประมาณให้เกิดความคุ้มค่า สามารถบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานปรากฏว่ามีผลการดำเนินงานมากกว่ายุทธศาสตร์ด้านอื่น ๆ จึงเห็นควรให้ดำเนินการยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมทุกยุทธศาสตร์ เนื่องจากงบประมาณที่จะดำเนินการสามารถจัดสรรให้เหมาะสมกับสถานะทางการคลังและเหมาะสมกับงบประมาณที่ได้กำหนดไว้ตามโครงการ ฯ

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านฟื้นฟูและพัฒนาแหล่งประวัติศาสตร์ปรากฏว่าไม่มีผลการดำเนินงาน จึงเห็นควรดำเนินงานตามแนวทางโครงการและแผนงานที่ได้บรรจุไว้ในแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้ง หลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น..... องค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสน.....
 ๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน..... ๔ ธันวาคม ๒๕๕๘.....

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี ๒๕๕๘

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	ที่ปรากฏอยู่ในแผน	ที่ได้ปฏิบัติ
๑. การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐานสาธารณูปโภคและสาธารณูปการ	๖๖	๒๕
๒. การพัฒนาด้านการฟื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์	๓	๐
๓. การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๗	๒
๔. การพัฒนาด้านการพัฒนาคุณภาพชีวิต	๕๓	๓๐
๕. การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๐	๓
๖. การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี	๒๖	๑๒
รวม	๑๖๕	๗๒

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสนในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	๒๗.๘๙	๖๗.๖๔	๔.๔๗
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๒๒.๕๓	๖๘.๘๓	๘.๖๔
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	๒๐.๐๓	๖๙.๕๒	๑๐.๔๕
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๒๓.๙๖	๖๔.๑๒	๑๑.๙๒
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๑๗.๓๒	๗๕.๑๐	๗.๕๘
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๑๙.๓๖	๗๐.๓๒	๑๐.๓๒
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๒๗.๔๙	๖๓.๑๓	๙.๓๘
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	๒๒.๙๕	๖๗.๘๖	๙.๑๙
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	๒๗.๐๐	๖๕.๓๕	๗.๖๕
ภาพรวม	๒๓.๑๗	๖๗.๙๙	๘.๘๔

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน สาธารณูปโภคและสาธารณูปการ

(เช่น ระบบคมนาคม ไฟฟ้า ประปา โทรศัพท์ แหล่งน้ำได้มาตรฐานเพียงพอต่อความต้องการ ควบคุมวางแผนและจัดระบบการก่อสร้างอันส่งผลกระทบต่อความวางผังเมืองของชุมชน เป็นต้น)

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ (ข้อละ ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๔๕
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๕๘
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๘๙
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๑๘
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๖๙
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๘๗
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๖๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๗๘
ภาพรวม	๙.๖๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาด้านพัฒนาและฟื้นฟูแหล่งประวัติศาสตร์

(เช่น พัฒนาฟื้นฟูและประชาสัมพันธ์แหล่งประวัติศาสตร์ เป็นต้น)

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ (ข้อละ ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๖.๗๑
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๖.๘๔
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๖.๙๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๕.๐๐
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๕.๐๐
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๔.๖๕
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๔.๖๓
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๖.๙๘
ภาพรวม	๕.๘๕

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ

(เช่น ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง และส่งเสริมอาชีพเพิ่มรายได้ให้กับประชาชน เป็นต้น)

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ (ข้อละ ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๓๕
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๘
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๘๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๑๒
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๙๑
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๘.๙๙
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๒๕
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๘๗
ภาพรวม	๙.๒๓

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิต

(เช่น สงเคราะห์เป็ยยังชีพผู้สูงอายุ, ผู้พิการ, ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาส ส่งเสริมสวัสดิการให้กับผู้สูงอายุ, ผู้พิการ, ผู้ป่วยเอดส์และผู้ด้อยโอกาส, สนับสนุนอาหารเสริม, อาหารกลางวันให้กับเด็ก, จัดงานประเพณีสงกรานต์, จัดงานวันผู้สูงอายุ, แห่เทียนเข้าพรรษา, จัดงานประเพณีลอยกระทง, จัดงานแข่งขันกีฬาต้านยาเสพติด สนับสนุนอุปกรณ์กีฬาให้กับหมู่บ้าน ควบคุมและป้องกันโรคติดต่อ ช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติต่างๆ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม เป็นต้น)

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ (ข้อละ ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๗๑
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๘๓
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๖
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๔๒
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๕๖
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๘๔
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๘๖
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๙๘
ภาพรวม	๙.๗๒

ยุทธศาสตร์ที่ ๕ การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

(เช่น ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานทดแทนปรับปรุงภูมิทัศน์และตัดแต่งต้นไม้สองข้างทาง การปลูกต้นไม้เฉลิมพระเกียรติเนื่องในวันสำคัญต่าง ๆ เป็นต้น)

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ (ข้อละ ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๑๕
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๒๕
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๘.๖๘
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๑๐
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๘.๙๖
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๕๑
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๓๒
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๙๗
ภาพรวม	๙.๒๔

ยุทธศาสตร์ที่ ๖ การพัฒนาด้านการบริการประชาชนและการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

(เช่น การจัดเวทีประชาคมหมู่บ้านเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การประชาสัมพันธ์ผลการดำเนินงาน สนับสนุนงบประมาณหน่วยงานต่าง ๆ และบริการรถบรรทุกน้ำเพื่อสนับสนุนน้ำอุปโภค - บริโภคให้กับประชาชน เป็นต้น)

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ความพึงพอใจ	คะแนนความพึงพอใจ (ข้อละ ๑๐ คะแนน)
๑. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ / กิจกรรม	๙.๖๕
๒. มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	๙.๔๘
๓. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ / กิจกรรม	๙.๘๕
๔. มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ / กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	๙.๕๖
๕. การเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๒๑
๖. การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	๙.๔๕
๗. ผลการดำเนินโครงการ / กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	๙.๘๙
๘. ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ / กิจกรรม	๙.๙๗
ภาพรวม	๙.๖๓

ภาคผนวก

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....

ประเด็นการประเมิน	มี การดำเนินการ	ไม่มี การดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๒. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๓. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ		
๔. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๕. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๖. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น		
๗. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล		
๘. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน		
๙. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น		
๑๐. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น		
๑๑. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๒. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน		
๑๓. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น		
๑๔. มีการกำหนดยุทธศาสตร์เพื่อการพัฒนาและแนวทางการพัฒนา		
๑๕. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด		
๑๖. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา		
๑๗. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์		
๑๘. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามและประเมินผลแผนยุทธศาสตร์		
๑๙. มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่		

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนา ๓ ปี โดยกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือน ตุลาคม - ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....

๒. รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

ส่วนที่ ๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ๓ ปี

๓. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑		ปีที่ ๒		ปีที่ ๓		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ

๔. จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัด

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑		ปีที่ ๒		ปีที่ ๓		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ

๕. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา.....

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่แล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ

๖. การเบิกจ่ายงบประมาณ.....

ยุทธศาสตร์	งบบุคลากร		เงินสะสม		งบบุคลากรอื่น		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงานตามโครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ

๗. โครงการที่ได้รับเงินอุดหนุนเฉพาะกิจ.....

โครงการ	ผลการดำเนินงาน			งบประมาณ	
	ดำเนินการ เสร็จแล้ว	อยู่ในระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	งบประมาณ ที่ได้รับ	งบประมาณ ที่เบิกจ่ายไป
-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-

ส่วนที่ ๔ ปัญหาข้อเสนอนะและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

.....

.....

.....

.....

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์

คำชี้แจง : แบบที่ ๓/๑ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ประเมินผลการดำเนินงานองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นตามยุทธศาสตร์ที่กำหนดไว้ และมีกำหนดระยะเวลาในการรายงานปีละ ๑ ครั้งหลังจากสิ้นสุดปีงบประมาณ

ส่วนที่ ๑ ข้อมูลทั่วไป

๑. ชื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๒. วัน/เดือน/ปีที่รายงาน

ส่วนที่ ๒ ยุทธศาสตร์และโครงการในปี.....

๓. ยุทธศาสตร์และจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนและจำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ	
	ที่ปรากฏอยู่ในแผน	ที่ได้ปฏิบัติ

ส่วนที่ ๓ ผลการดำเนินงาน

๔. ความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบลธรรมเสนในภาพรวม

ประเด็น	พอใจมาก	พอใจ	ไม่พอใจ
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม			
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม			
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม			
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ			
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด			
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น			
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน			
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม			
ภาพรวม			

๕. ผลการดำเนินงานในแต่ละยุทธศาสตร์ในแผนพัฒนาสามปี

ยุทธศาสตร์ที่ ๑

๑) ความพึงพอใจของผู้เกี่ยวข้อง

ประเด็น	คะแนนความพึงพอใจ (เต็ม ๑๐ คะแนน)
๑) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในโครงการ/กิจกรรม	
๒) มีการประชาสัมพันธ์ให้ประชาชนรับรู้ข้อมูลของโครงการ/กิจกรรม	
๓) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนแสดงความคิดเห็นในโครงการ/กิจกรรม	
๔) มีการรายงานผลการดำเนินงานของโครงการ/กิจกรรมให้ประชาชนทราบ	
๕) มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนตรวจสอบการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
๖) การดำเนินงานเป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด	
๗) ผลการดำเนินโครงการ/กิจกรรมนำไปสู่การแก้ไขปัญหาของประชาชนในท้องถิ่น	
๘) การแก้ไขปัญหาและการตอบสนองความต้องการของประชาชน	
๙) ประโยชน์ที่ประชาชนได้รับจากการดำเนินโครงการ/กิจกรรม	
ภาพรวม	

๒) การเปลี่ยนแปลงของชุมชนตามตัวชี้วัดที่เลือก

ตัวชี้วัดที่เลือก	หน่วย	ผลการดำเนินงาน		
		ก่อน ดำเนินการ(จำนวน)	หลัง ดำเนินการ(จำนวน)	เพิ่ม/ลด

เอกสารประกอบ